



## 天能江苏公司获行业唯一“全国优秀合理化建议奖”

本报讯(记者 陈阳路)近期,天能江苏公司“污水处理回收再利用”节能改造项目,在中华全国总工会组织的“全国职工节能减排活动月”中,荣获节能减排优秀合理化建议奖,成为电池行业唯一入选项目,又一次刷新了行业内空白。

据悉,“全国职工节能减排活动月”活动是由中华全国总工会发起的,旨在全民普及节能减排知识、宣传节能减排先进经验,从而引导全民进一步加强节能环保意识,投身资源节约型、环境友好型社会建设。此次活动,全国各地推荐了一大批技术含量较高、创新性、经济效益和社会效益显著的节能减排合理化建议。经过层层评选,共有1000项合理化建议被中华总工会评为优秀合理化建议。

(上接第一版)

至于传闻沸沸扬扬的废旧电池的遗弃可能导致的二次污染问题,业内人士每听到一次都会苦笑不已:最便宜的10AH的一组废旧电池,目前市场上的回收价格起码在100元以上。我们不仅要反问:如果汽车族连丢在地上的100多元都不屑一顾,还会抱怨每升汽油只上涨了不到区区一元吗?如果如果骑电动车者大方到把废旧电池随手丢进垃圾箱的话,他难道不会去享受汽车的奢华吗?

### 电动车市场前景必将持续看好

能源紧缺、环境恶化目前已经成为全球化的问题,国际石油价格的不断上涨,已经引发了世界各国的经济动荡。为了应对日趋严峻的石油危机,目前很多国家尤其是欧美和日本等国都将电动汽车的研发列入了政府计划,并加大了对电动汽车的投入,对于电动车产品给予鼓励性补贴。在今年的北京国际汽车展上,包括比亚迪、长城等国内外的一些汽车厂商都竞相推出了电动汽车的批量版和概念版……所有的信息都在表明,交通工具的电动化必将成为“后石油时代”的必由之路。

现实版的中国已经由“自行车王国”成长为“电动车大国”,不断上涨的油价迫使工薪阶层的“有车族”或“准车族”开始重新审视对日常出行工具的选择。具有节能、环保特点的电动自行车在高油价的反衬下性价比凸显,极具市场亲和力。从目前市场反馈的情况来看,自6月20日油电调价以来,浙江、江苏、海南、广西等省市的电动车市场的人气明显开始回升,大多数市民在接受调查时表示,由于对未来汽油的涨价趋势不可预期,现阶段电动自行车仍然是居家工作的首选交通工具。

然而,从去年下半年开始,国内电动车行业就开始了“洗牌”,时至今日,整个电动车行业仍处于相对低迷的状态。“殃及池鱼”的蓄电池行业在铅材料高价波动的影响下,产销量也一直处于滞涨的态势。对电动车和蓄电池行业来说,汽油涨价不失为一个重大利好消息。“汽油再涨价就买电动车骑”,这已经成为了时下各大汽车论坛的一句流行口号。据业内人士分析,油价的持续走高已渐成消费者的不堪之累,电动车的市场前景必将持续看好。值得关注的是,在新的电动车标准出台之前,本次的油电涨价已经对电动车行业发出了一个要求重新价值评估和回归公正待遇的一个信号,电动车行业正在迎接新的“春天”。

## 陈主任的“管理经”

陈主任名叫“新娥”,是天能电池公司装配D车间的主任,长得有点像香港女明星沈殿霞。呵呵,看起来大大咧咧的陈主任,却积累了一套独特的“管理经”。实践证明,无论是在电源公司装配车间当主任,还是在电池公司质管部当副经理,直到去年上任的新岗位,陈主任的业绩一直和她的身材一样显得很棒。

今年公司刚推行6S项目以来,车间许多都不理解、不配合,除了苦口婆心地进行劝说和教育,陈新娥有她自己的“套路”。在车间清理清洁时,她第

一个拿起抹布,爬上扶梯上擦玻璃。由于身子太重,梯子摇晃的厉害,不一会就满头大汗,但她还是咬牙坚持着……车间一位卢姓女员工被她的行为深深打动,下班后“偷偷”地把包工段的96个工位打扫的干干净净,还把2台大风扇也擦的雪亮。

公司规定每天必须开早会,“原来开早会叫唤老半天也站不好,可现在早会集合2分钟也用不到”,陈新娥一提到这件事就呵呵直笑:“员工都是兄弟姐妹,好习惯是培养出来的,而不是罚出来的。”她在车间里实行

定位责任制,每个工段都设有1-2名小组长进行巡检,目的是为了“纠错”。是人都会犯错误,但在陈新娥的车间,每个员工都有10次改正错误的机会,每次不规范的操作都会得到一次口头警告,超过10次就给予经济处罚。庆幸的是,至今还没有一位员工受到过处罚,坏毛病大家都改得差不多了。

在陈新娥的带领下,装配D车间去年未发生一起安全事故,产品质量公司内名列前茅,极板投入产出率一直保持第一。陈新娥说:“2007年被评为先进集体,这是对我们车间所

有员工最大的鼓励”。今年5月底,张天任董事长在视察装配D车间后,笑着对陈新娥说:“陈主任,现在如果我是客户,马上就会和你签单。”

凭借陈新娥出色的管理,今年3月份装配D车间又被长兴县列为“工人先锋岗”试点单位,成为市县出名的样板车间。“我很欣慰,也很高兴,但我感觉压力更大了。不过我一定会继续努力工作,争取做出更好的成绩。”面对荣誉,胖胖的陈主任像明星接受记者采访一样表了态。

(本报记者 陈阳路)



## 天能电池公司技改项目一期工程竣工投产

7月3日,天能电池公司技改项目一期工程竣工投产。据悉,此次技改项目,集团共投入资金2800多万元,项目改造后,生产能力可以提高30%以上。灌酸机通过技术人员的设计和改装后,一名工人可以同时操作2台机器,大大提高了工作效率。

图为首批新式灌酸机于6月8日上午10时在电池公司充电A车间正式投入生产。

本报记者 陈阳路摄

### “一把手工程”为6S项目推进保驾护航

## 天能全新打造行业现场管理样板企业

本报讯(记者 陈阳路)以“一流现场、物流畅通、优质高效、展示素养”为目标的6S管理项目自今年年初在天能公司实施以来,目前已经取得了阶段性的成效。日前,湖州市总工会领导在视察天能公司赞叹,天能已名副其实地成为行业现场管理“样板”企业。

6S管理的导入工作是一项系统工程,需要健全制度、严格的纪律做保障才能取得效

果。为此,天能集团把“6S”项目作为“一把手工程”,专门成立6S推进委员会,由集团公司董事长担任6S项目主任;同时,各车间、部门设立推行委员,各车间还根据工段及区域、流程划分了责任片区,把每一小区域的责任明确到各个班组、各位职工,并请专业企业管理公司专家定期培训和驻场辅导。为确保6S项目的顺利推行,公司除了实行

阶段考核等多项激励措施外,还结合生产实际,把日常管理中的重点、难点问题作为活动的切入点,先后组织开展了6S标语竞赛、6S早会竞赛、6S金点子竞赛等一系列活动,大大提高了员工的积极性,营造了一种全员参与的工作氛围。

经过半年来的项目推进,目前天能集团的“6S”工作已初见成效:生产车间物品标识

明确统一,定置有序;办公区物品摆放整洁美观、文件资料等摆放整齐、使用方便快捷……一个文明有序的新现场管理模式已经形成。包括市县领导和业内同行在参观天能公司生产车间后都纷纷表示:天能不愧是行业龙头企业,彻底改变了人们以前对电池行业的脏、乱、差的想法,在行业内又树立了一个现场管理的标杆。

## 张维梅:精打细算成就天能伟业

自从张天任董事长接手楼下村原煤山第一蓄电池厂以来,张维梅就在天能工作,与天能已经度过了20多个春秋,至今还在担任集团原材料仓库保管员。当他谈起建厂初期,一幕幕艰辛往事映入眼帘。

“那时大伙只有一个心愿:就是把厂子办好,从不提辛苦,不计较报酬,因为我们已经把厂子当作了自己的一部分,厂子办好了才是我们以后唯一的出路”,张维梅说:“原煤山第一蓄电池厂由于各种原因导致效益不景气,面临破产危机。张天任董事长接手时,全厂职工不到50人,大多是楼下村村民,厂区就是几幢小平房,职工一天工资不足5元钱。但是,就是在这样的条件下,职工起早摸黑从来不提

加班报酬,只要张天任董事长的一句话大家都能认真的把工作做好。晚上需要装货的,门卫通知一下,大家就在厂里候着,有时装完货回家已经是凌晨一、二点了,第二天还是照常上班。”

张维梅清晰的记得,当初由于资金紧缺,为了节约资金,张天任董事长也是和他们一样拿着每天不足5元的工资,维持着一家人的生计。他的工作开销也都是向财务支取、入帐的。有一次,厂里好不容易从信用社贷了款,购买了一批铅条储藏在仓库,第二天就发现被盗了。董事长很着急,下决心一定要抓到偷铅人。经过仔细的观察,

大家发现围墙上有人爬过的痕迹,董事长就决定派人在晚上定点看守,几天下来后,终于抓住了偷铅人,挽回了损失。

为了节约成本,张天任董事长当时绞尽脑汁想了很多有效的办法。如,他带领员工把废电池壳里残余的一些铅粉和铅粒回收,买来几只大缸装满水,把废电池壳放在里面,用刷子刷下铅粉,让铅粉在水缸里沉淀后收集,最后到江苏宜兴加工提炼出符合标准的高纯度铅来生产极板。还有,在不影响电瓶质量的前提下,利用回收的废旧电瓶,对塑胶电瓶壳再利用。极群在塑胶电瓶壳里是很难取出的,但如果把旧电池直接砸坏,那

么好好的塑胶电瓶壳就没用了,太可惜了。于是用一口大锅,装满水,把旧电瓶放在里面加热,这样塑胶电瓶壳就比较容易取出来。不过取出后的塑胶电瓶壳光泽上没有原来的鲜亮,他们就用皮鞋油给塑胶电池壳上色,效果非常好。

张维梅说,经过20多年的发展,现在公司已经发生了翻天覆地的变化,原来那个小作坊式厂房现在连影子都找不到了。令他们老一辈子天能人感到欣慰的是,虽然天能现在已经是一家上市公司了,却仍然保持着创业者艰苦朴素的传统,仍然把节能降耗工作放在首位,这或许就是天能公司能够快速长大的根本原因之一吧。

(本报记者 陈阳路)

天能故事