



一流现场 物流畅通 优质高效 展示素养

——天能集团 6S 项目推进活动阶段性成果回眸

按：一流的产品源自一流的企业，一流的企业源自一流的管理。从今年年初开始，天能集团率先在行业内全面推行“6S”现场管理。在短短的半年时间里，天能集团通过广泛发动、层层落实、全员参与，目前已经取得了阶段性的成果。期间，天能集团管理层多次向省内外主管部门和管理专家提出要求，希望能为天能完善现场管理牵线搭桥、传经送宝。省市领导和业内同行相继实地考察了天能集团后连连赞叹：天能的现场管理水平已经和国际接轨，已经走到了行业的前列；在整个蓄电池行业，天能已经成了行业不二的“标杆”。本版撷取了天能集团在 6S 项目推进活动中的一些片段，以飨读者。

●6S 美文

6S 是企业健康发展的一剂“良药”

今年 1 月 4 日，我们天能集团在健峰公司的支持下启动了 6S 管理项目，从此，我们公司进入了崭新的阶段，它如春风一般带给公司崭新的面貌，使公司生机勃勃，充满活力。

6S 的目标是要为员工创造一个整洁、舒适、合理的工作场所和空间环境，保持工厂干净整洁，物品摆放有条不紊、一目了然，能最大限度地提高工作效率和员工士气，让员工工作得更安全、更舒畅，将浪费降到最低点。通过对 6S 的学习，使我们充分认识到 6S 是保障安全、提高工作效率、创造优良品质的一剂良药。

经过一段时间的大力推行，6S 给我们公司带来了翻天覆地的变化，同时也取得骄人的业绩。“整理”使我们的原本拥挤的车间宽敞和畅通无阻，减少了无效空间的占用，美化了车间，改善了车间环境；“整顿”不仅给我们工作带来了方便，同时也节约了我们宝贵的工作时间，提高了工作效率，增加了员工的收入；“清扫”防止了污染和设备故障的发生，保持了现场洁净及设备的可靠性；“清洁”使前面的 3S 制度化和规范化，使改善的成果得到长期的保持，并持续改善。素养使得员工工作有规则，办事有章程，不仅提高产品的质量和产

量，同时也提高了员工的工作热情和素质，并使员工养成良好的工作习惯；“安全”减少了事故的发生，从而减少了事故给公司带来的经济损失，同时也减少了因事故给员工带来的痛楚。这些都与 6S 密不可分的。

6S 项目的推行，改变了我们工作中的许多不足之处，减少了不必要的工作，从而不仅大大的提高了工作效率，同时也降低了生产成本。如我们对充电夹进行改进，不仅提高了我们的工作效率，同时在充电合格率上也提高 5 至 10 百分点，降低了电瓶的返充率。这一切，都是 6S 给我们带来的好处。

现在，当我们走进宽敞明亮生产现场，有序的工作环境一展眼前：员工的精神面貌蓬勃向上；现场使用物品标识清楚、规范、清洁；分区规范、摆放整齐的待检、合格产品……使我们感到 6S 活动不仅是身心、效益、素养、环境的改善，更重要的是它时时起到警示、约束人们按照质量管理要求去做好每件事情，提高工作效率与质量，提高产品、服务、及其过程质量。事实证明二者是相辅相成、共同推进的关系，它们的有效结合是一个成功的范例。

电池公司实习生 刘光跃

●6S 现场



6S 带来工作巨变

“6S 是什么？”“6S 有什么用？”在刚接触 6S 的时候，我们都会问这样的问题。随着公司培训计划的开展和推进计划的实施，让我们认识了 6S，也感受到 6S 给我们的工作带来的改变。

“一流现场，物流畅通，优质高效，展示素养”。早晨，在公司的每个车间里都会传出那整齐又洪亮的声音，那是车间的员工在开早会。从公司推广 6S 开始，就实施了早会制度，每天清早给每位员工传达当日的工作重点，公布前日工作中存在的不足，让每位员工更能明确自己的工作重点，提高工作的效率。

对于我们极板仓库来说，以前仓库的极板堆放是个很大的问题。型号的繁杂，数量众多，使进库的极板放的到处都是，连通道几乎都被占用了。6S 计划的实施，一系列推进工作的开展，使仓库的一些不足之处得到了改善。堆放区域的划分、标示、标牌的摆放，使用的空间大大的提升，极板的取用也很明确，节省了许多为了寻找而浪费的时间，提高了工作的效率。这也是 6S 推行以来

带来的成果之一。

从杂乱无章的办公场所到井然有序的工作环境，所有的一切，无论是谁都明白“一份耕耘、一份收获”的道理。这就是“6S”活动取得的成效。但今天的成绩并不意味着明天就会成功。它还需要我们全体员工主动、自发的来巩固 6S 的成果，将 6S 持续化、生活化、习惯化，不断的提高全员素质。有了这样的 6S，天能集团的明天就会更强、更大！

电池公司极板仓库 邱亚林

当……

当桌面和抽屉不再杂乱无章时，我们看到了你细心的梳理那样流畅。
当所要的物品无需埋首找寻时，我们体会了你精心的布局如此巧妙。
当踏着轻盈的步伐走在宽阔的路面上时，我们发现了你的面目原本如此秀丽。
当走进车间听到震耳的宣誓响彻云霄时，我们感到了你所产生的影响是如此巨大。
当清晨第一缕阳光从窗外探进头来时，我们看到了你晶莹的身体折射出亮丽的光芒。
当笑容如阳光般遍洒空间成习惯时，我们理解了你心中由始至终的理想。
当工作在如此惬意通畅的环境下时，我们内心绽放着无比喜悦的心情。
当三十个日日夜夜在勤劳中缓缓滑过时，我们收获了辛勤的耕耘在无形中增长的累累硕果。
当站在窗前仰望望着无限精彩的天空时，我们注视到白云下你轻轻飘扬着的裙衫。
当所有的所有按照理想中的规则行使时，我们感受到了你坚持不懈的努力迎来了回报。
当你的身影无处不在，朝着梦想飞跃时，我们的变化无法不令人惊叹。
心中无限的感慨啊——
全都来自你，
因为你的到来而变得更加精彩！

电池公司充电 A 车间 赵芹芳

●6S 漫画

